

Autorità Nazionale AntiCorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche – A.N.A.C.
Piazza Augusto Imperatore, 32
00186 Roma

Oggetto: Organismo indipendente di valutazione della performance –
Richiesta di parere art. 14, co. 3, d.lgs. n. 150/2009.

L'art. 14 del d.lgs. 150/2009 dispone che ogni amministrazione, singolarmente o in forma associata, si doti di un Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV).

Codesta Autorità, con delibera n. 12/2013, che ha sostituito le delibere n. 4/2010, n. 107/2010, n. 21/2012, n. 23/2012, n. 27/2012 e n. 29/2012, ha definito i requisiti per la nomina dei componenti degli OIV.

Dovendo l'ENAC procedere a nominare il nuovo OIV, comunica di volersi dotare, come in passato, di un organo collegiale, in cui venga assicurata una pluralità di competenze professionali.

Per quanto riguarda la composizione del nuovo OIV, si propongono i seguenti nominativi:

- Avvocato dello Stato Dott. Pierluigi Di Palma, in qualità di Presidente;
- Dott. Paolo Maria Ciabattoni, in qualità di componente;
- Dott. Ignazio Portelli, in qualità di componente.

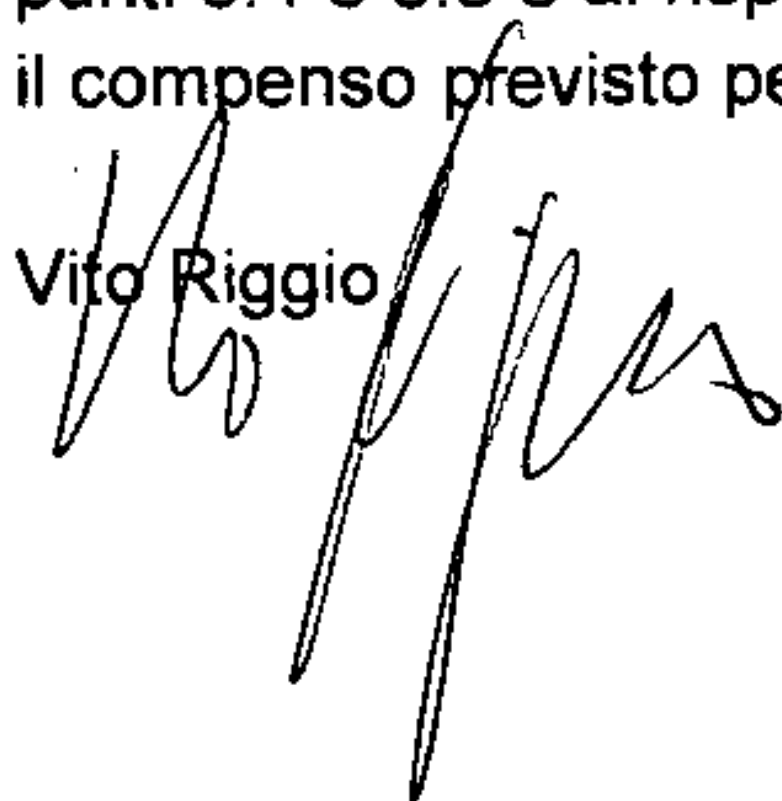
Tali professionalità sono in possesso di significativa esperienza nel campo della pianificazione e controllo di gestione, dell'organizzazione e del personale, della misurazione e valutazione della performance e dei risultati, nonché dei requisiti indicati nella citata delibera n. 12/2013.

In particolare, il Dott. Portelli ed il Dott. Ciabattoni hanno già ricoperto l'incarico di OIV ENAC nello scorso triennio.

Ai fini dell'acquisizione del parere di codesta Autorità, prescritto dall'articolo 14, comma 3, d. lgs. n. 150/2009, si allegano i curriculum dei candidati, le

rispettive dichiarazioni relative all'assenza di cause di incompatibilità di cui ai punti 3.4 e 3.5 e al rispetto del principio di esclusività di cui al punto 9, nonché il compenso previsto per lo svolgimento dell'incarico

Vito Riggio



Relazione per richiesta di parere ex art.14, comma 3, d.lgs.n.150/2009

Ad integrazione della richiesta di parere sopra citata, si trasmettono i curriculum vitae dei candidati prescelti dalla scrivente Amministrazione quali componenti dell'OIV e le rispettive schede, redatte secondo il modulo da codesta ANAC predisposto e allegato alla delibera n.12/2013, attraverso le quali i singoli attestano l'assenza di cause di incompatibilità di cui ai punti 3.4 e 3.5 e al rispetto del principio di esclusività di cui al punto 9 della citata delibera:

- Avvocato dello Stato dott. Pierluigi Di Palma;
- Prefetto dott. Ignazio Portelli;
- Dott. Paolo Maria Ciabattoni.

Sul piano organizzativo, si sottolinea che l'ENAC ha confermato, come nel pregresso, la costituzione dell'OIV in forma collegiale, rilevando che tale composizione consente di rispondere meglio, considerata la pluralità di competenze professionali, alle esigenze dell'Ente.

La composizione è stata individuata nel rispetto del carattere multidisciplinare delle competenze e dell'esperienza acquisita.

L'età dei componenti assicura all'Organismo esperienza e capacità di innovazione, ed è lontana dalla soglia del collocamento a riposo.

In merito alla possibilità di nominare quale componenti dell'OIV Avvocati dello Stato e magistrati, si rende noto che la scrivente Amministrazione ha formulato una richiesta di parere alla quale codesta Autorità ha risposto in data 8 agosto 2013, n.prot.0007701, esprimendo parere positivo nel caso, tra l'altro, degli avvocati dello Stato incaricati dinanzi alle magistrature superiori e non davanti alle magistrature territoriali-distrettuali.

Per quanto riguarda, infine, il compenso si segnala che lo stesso, in attuazione di quanto previsto dal d.l.n.78/2010, è pari ad euro 20.520,00 (totale annuo lordo) per il Presidente e ad euro 16.200,00 (totale annuo lordo) per ogni componente.



**SCHEDA DA COMPILARE IN OCCASIONE DELLA RICHIESTA DI PARERE EX ART. 14, COMMA 3, D.LGS. N. 150/2009
PER LA NOMINA DEI COMPONENTI OIV**

La presente scheda non sostituisce la richiesta di parere, che deve comunque essere inviata, ma si aggiunge alla stessa.
La scheda deve necessariamente contenere il nominativo e la qualifica di chi la redige.

DENOMINAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	
Nome amministrazione	Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC)
TIPOLOGIA AMMINISTRAZIONE	
Amministrazione Centrale	Ente pubblico nazionale
Amministrazione Locale/Regionale	
Altro	
ORGANO CHE RICHIEDE IL PARERE	
Organo che richiede il parere	Presidente
STRUTTURA DELL'OIV	
Forma dell'OIV	Collegiale
OIV in forma associata	No
STRUTTURA TECNICA PERMANENTE (STP) E SISTEMI INFORMATIVI	
Numero di unità di personale totale operano nella STP	1
Costo del lavoro annuo (totale dei redditi lordi dei componenti e degli oneri a carico dell'amm.ne) comprensivo di eventuali consulenze	€ 51.159
Presenza di un Sistema Informativo a supporto dell'attività dell'OIV	SI

**SCHEDA DA COMPILARE IN OCCASIONE DELLA RICHIESTA DI PARERE EX ART. 14, COMMA 3, D.LGS. N. 150/2009
PER LA NOMINA DEI COMPONENTI OIV**

DENOMINAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	
Nome amministrazione	Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC)
TIPOLOGIA AMMINISTRAZIONE	
Amministrazione centrale	Ente pubblico nazionale
Amministrazione Locale/Regionale	
Altro	
ORGANO CHE RICHIEDE IL PARERE	
Organo che richiede il parere	Presidente
OGGETTO DEL PARERE	
Tipologia di richiesta (nuova nomina/sostituzione)	Nuova Nomina
REQUISITI GENERALI	
Nome	Pierluigi
Cognome	Di Palma
Cittadinanza	Italia
Data di nascita (-/--/----	25/10/1956
Residenza	Roma
Genere	Maschile
DIVIETI DI NOMINA	
a) Attualmente con incarico pubblico elettivo	No
se si indicare:	
b) Incarico pubblico elettivo nei tre anni precedenti	No
se si indicare:	
c) Attualmente con incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni	No
se si indicare:	
d) Incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni nei tre anni precedenti	No
se si indicare:	
e) Soggetto, ente o associazione diverso da persona fisica *	No
se si indicare:	
* anche in caso di scissione del rapporto personale con il candidato dal rapporto economico con l'ente o associazione	
SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE E CAUSE OSTATIVE	
a) Condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del Codice Penale	No
se si indicare:	
b) Incarico di indirizzo politico o copertura di cariche pubbliche elettive presso l'amministrazione interessata nel triennio precedente la nomina	No
se si indicare:	
c) Responsabile della prevenzione della corruzione presso la stessa amministrazione	No
se si indicare:	
d) Situazione anche potenziale di conflitto nei confronti dell'amministrazione, di interessi propri, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado	No
se si indicare:	
e) Sanzione disciplinare superiore alla censura	No
se si indicare:	
f) Magistrato o avvocato dello Stato nello stesso ambito territoriale in cui opera l'amministrazione	Si
se si indicare:	Avvocato dello Stato fuori ruolo
g) Svolgimento non episodico di attività professionale in favore o contro l'amministrazione	Si
se si indicare:	
h) Rapporto di coniugio, convivenza, parentela, affinità entro il secondo grado con dirigenti di prima fascia dell'amministrazione, con il vertice politico - amministrativo o, comunque, con l'organo di indirizzo politico - amministrativo	No
se si indicare:	
i) Rimozione motivata dall'incarico di componente dell'OIV prima della scadenza del mandato	No
se si indicare:	
l) Revisore dei conti presso l'amministrazione	No
se si indicare:	
m) (applicabile solo per gli enti locali) ipotesi di incompatibilità e ineleggibilità previste per i revisori dei conti dall'art. 236 del D.Lgs. n. 267/2000	No
se si indicare:	
RAPPORTO CON L'AMMINISTRAZIONE	
Rapporto con l'amministrazione	

REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE	
PERCORSO FORMATIVO UNIVERSITARIO	
Titolo di studio	Laurea vecchio ordinamento
Tipo di Laurea	Giurisprudenza
se "Altra laurea" indicare:	
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
PERCORSO FORMATIVO POST-UNIVERSITARIO	
Titolo Post-Universitario	
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Titolo Post-Universitario	
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Titolo Post-Universitario	
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Durata in mesi periodo di studio post-universitario/stage all'estero in materie: economiche, statistiche, giuridiche, ingegneristiche -gestionali, organizzazione e gestione del personale, management, pianificazione e controllo di gestione, misurazione e valutazione della performance	
REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Posizioni di responsabilità nel campo del management, pianificazione controllo di gestione	Si
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo dell'organizzazione e gestione del personale	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo della misurazione e valutazione della performance	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo giuridico amministrativo	Si
se si indicare la posizione ricoperta:	Vice Segretario generale della Difesa
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	36
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	Pubblico
Esperienza maturata quale OIV	No
se si indicare presso quale amministrazione è stato svolto l'incarico:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
REQUISITO LINGUISTICO	
Grado conoscenza lingua inglese	livello alto
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
Se cittadino non italiano, grado conoscenza lingua italiana	
CONOSCENZE INFORMATICHE	
Conoscenza Informatica	
REQUISITO DELL'ESCLUSIVITA'	
Nomina in atto presso altro/i OIV o nuclei di valutazione	No
se si indicare il numero delle amministrazioni:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
COMPENSO	
(componente esterno) o retribuzione annua lorda (componente interno):	€ 20.520



Avvocatura Generale dello Stato

Roma, 19 dicembre 2013

L'Avvocato dello Stato **Pierluigi Di Palma** (064745719 – 3371003813), **Vice Segretario Generale della Difesa** dal febbraio 2011, è nato in Puglia, a Grottaglie (TA), il 25.10.1956.

Procuratore dello Stato, dall'aprile 1984, con esperienze professionali presso le Avvocature Distrettuali dello Stato di Catanzaro, Bologna e Roma, dal 1989 è **Avvocato dello Stato**, con assegnazione alla Distrettuale di Firenze, e, dal dicembre 1991, svolge l'attività presso l'Avvocatura Generale dello Stato, a Roma.

Ha ricoperto l'incarico di: consigliere giuridico dei Ministri dei Trasporti e della Navigazione (**Signorile, Burlando, Treu, Bersani**), del Ministro dell'Ambiente (**Ruffolo**), del Ministro dell'Industria del Commercio e dell'Artigianato (**Savona**), Capo di Gabinetto della Regione Emilia-Romagna (**Boselli**) e Capo Ufficio Legislativo del Ministero dell'Industria del Commercio e dell'Artigianato (**Gnutti**).

Dal 1993 al 1996, su designazione della Conferenza dei Presidenti delle Regioni, è stato componente dell'**Osservatorio delle Politiche Regionali**.

Dal 1996 al 1997 ha partecipato alla Commissione di indagine costituita dal Ministro della Difesa (**Corcione**) per i fenomeni di corruzione denunciati nell'ambito delle Forze armate.

Direttore Generale dell'**ENAC** (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile) dal 1998 al 2003, è stato, contestualmente, Presidente del CISA (Comitato Interministeriale per la Sicurezza Aeroportuale) e, dal 2003 al 2007, responsabile dell'Ufficio di rappresentanza ENAC ed ENAV presso le Istituzioni Comunitarie ed Europee (EURICE).

Dal 2007 al 2011 è stato consulente giuridico dell'**ASI** (Agenzia Spaziale Italiana) e, nel 2010, è stato nominato esperto dal Ministro dell'istruzione dell'università e della ricerca per integrare il C.d.A.



Avvocatura Generale dello Stato

dell'Agenzia in occasione della riforma degli enti di ricerca. Dal dicembre 2011, per 6 anni, è componente dell'**Appeals Board dell'ESA** (Agenzia Spaziale Europea).

Dal 1995 è membro del comitato di sorveglianza della Flotta Lauro. Dal 2009 è Presidente dell'Organismo di vigilanza (D. Lgs. n. 231/01) del CIRA (Centro Italiano Ricerche Aerospaziali) e, dal 2013, di Save (aeroporto di Venezia).

Dal 2005 al 2012, è stato responsabile, quale soggetto attuatore, dell'attività commissariale per la **bonifica della Valle del Sacco** e, dal 2005 al 2011, soggetto attuatore per l'emergenza legata alla delocalizzazione dei centri di autodemolizione e rottamazione del comune di Roma.

Nel 2006 ha fondato il **Centro Studi DE.ME.TRA. (Development of European Mediterranean Transportation)**, del quale riveste la carica di Presidente, con la finalità di promuovere iniziative di carattere formativo, giuridico, amministrativo ed economico nel comparto aerospaziale (oltre 30 iniziative convegnistiche di carattere nazionale ed internazionale in 7 anni di attività).

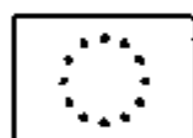
Principali pubblicazioni: "**Il trasporto aereo nell'Europa delle Regioni**", nel 2004, "**il Diritto degli aeroporti nel processo di liberalizzazione e privatizzazione del trasporto aereo**", nel 2006, "**Dossier Malpensa**" nel 2008.

**SCHEDA DA COMPILARE IN OCCASIONE DELLA RICHIESTA DI PARERE EX ART. 14, COMMA 3, D.LGS. N. 150/2009
PER LA NOMINA DEI COMPONENTI OIV**

DENOMINAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	
Nome amministrazione	Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC)
TIPOLOGIA AMMINISTRAZIONE	
Amministrazione centrale	Ente pubblico nazionale
Amministrazione Locale/Regionale	
Altro	
ORGANO CHE RICHIEDE IL PARERE	
Organo che richiede il parere	Presidente
OGGETTO DEL PARERE	
Tipologia di richiesta (nuova nomina/sostituzione)	Nuova Nomina
REQUISITI GENERALI	
Nome	Paolo Maria
Cognome	Ciabattoni
Cittadinanza	Italia
Data di nascita (--/--/----	09/07/1960
Residenza	Roma
Genere	Maschile
DIVIETI DI NOMINA	
a) Attualmente con incarico pubblico elettivo	No
se si indicare:	
b) Incarico pubblico elettivo nel tre anni precedenti	No
se si indicare:	
c) Attualmente con incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni	No
se si indicare:	
d) Incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni nei tre anni precedenti	No
se si indicare:	
e) Soggetto, ente o associazione diverso da persona fisica *	No
se si indicare:	
* anche in caso di scissione del rapporto personale con il candidato dal rapporto economico con l'ente o associazione	
SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE E CAUSE OSTATIVE	
a) Condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del Codice Penale	No
se si indicare:	
b) Incarico di indirizzo politico o copertura di cariche pubbliche elettive presso l'amministrazione interessata nel triennio precedente la nomina	No
se si indicare:	
c) Responsabile della prevenzione della corruzione presso la stessa amministrazione	No
se si indicare:	
d) Situazione anche potenziale di conflitto nei confronti dell'amministrazione, di interessi propri, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado	No
se si indicare:	
e) Sanzione disciplinare superiore alla censura	No
se si indicare:	
f) Magistrato o avvocato dello Stato nello stesso ambito territoriale in cui opera l'amministrazione	No
se si indicare:	
g) Svolgimento non episodico di attività professionale in favore o contro l'amministrazione	No
se si indicare:	
h) Rapporto di coniugio, convivenza, parentela, affinità entro il secondo grado con dirigenti di prima fascia dell'amministrazione, con il vertice politico - amministrativo o, comunque, con l'organo di indirizzo politico - amministrativo	No
se si indicare:	
i) Rimozione motivata dall'incarico di componente dell'OIV prima della scadenza del mandato	No
se si indicare:	
l) Revisore dei conti presso l'amministrazione	No
se si indicare:	
m) (applicabile solo per gli enti locali) ipotesi di incompatibilità e ineleggibilità previste per i revisori dei conti dall'art. 236 del D.Lgs. n. 267/2000	
se si indicare:	
RAPPORTO CON L'AMMINISTRAZIONE	
Rapporto con l'amministrazione	Nessun precedente rapporto d'impiego con l'amministrazione

REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE	
PERCORSO FORMATIVO UNIVERSITARIO	
Titolo di studio	Laurea vecchio ordinamento
Tipo di Laurea	Altra Laurea
se "Altra laurea" indicare:	Economia e commercio
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
PERCORSO FORMATIVO POST-UNIVERSITARIO	
Titolo Post-Universitario	Dottorato di ricerca
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	Master semestrale Università L. Bocconi
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Titolo Post-Universitario	
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Titolo Post-Universitario	
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	
Istituzione che ha rilasciato il titolo	
Durata in mesi periodo di studio post-universitario/stage all'estero in materie: economiche, statistiche, giuridiche, ingegneristiche -gestionali, organizzazione e gestione del personale, management, pianificazione e controllo di gestione, misurazione e valutazione della performance	
REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Posizioni di responsabilità nel campo del management, pianificazione controllo di gestione	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo dell'organizzazione e gestione del personale	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo della misurazione e valutazione della performance	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo giuridico amministrativo	
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Esperienza maturata quale OIV	Si
se si indicare presso quale amministrazione è stato svolto l'incarico	ENAC
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	36
REQUISITO LINGUISTICO	
Grado conoscenza lingua inglese	livello alto
(eventuale) Altra lingua straniera	Spagnolo
Grado conoscenza altra lingua	livello medio
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
Se cittadino non italiano, grado conoscenza lingua italiana	
CONOSCENZE INFORMATICHE	
Conoscenza informatica	livello alto
REQUISITO DELL'ESCLUSIVITA'	
Nomina in atto presso altro/i OIV o nuclei di valutazione	No
se si indicare il numero delle amministrazioni:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
COMPENSO	
Compenso annuo lordo previsto per lo svolgimento dell'incarico (componente esterno) o retribuzione annua lorda (componente	€ 16.200

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CIABATTONI PAOLO MARIA**
Indirizzo **VIA NICOLÒ PORPORA N° 9 - ROMA**
Telefono **+390685304221**
Fax **+390685358843**
E-mail **Studio@studiociabattoni.it**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **09 luglio 1960**

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della
carriera ma non necessariamente
riconosciute da certificati e diplomi
ufficiali*

Docente incaricato presso la Facoltà di Economia dell'Università -Link Kampus University of Malta - L'Università Internazionale di Roma per l'anno accademico 2010/2011, Titolare della cattedra di "Economia e Politiche Logistiche dei Trasporti"

Vanta un curriculum di numerose esperienze quale componente di collegi sindacali e consigli di amministrazione, in società per azioni e di capitale, nonché una vasta pratica e specializzazione in consulenza ed organizzazione aziendale.

La sua attività è articolata attraverso collaborazioni Professionali con Enti ed istituti di Rilevanza Nazionale curando, per alcuni di essi, anche gli aspetti legati alla efficienza organizzativa ed amministrativa.

Dal 1990 al 1999 è stato titolare del settore fiscale della rubrica "L'Esperto Risponde" edita da "Il Sole 24Ore" ed a tale titolo, ha presieduto ogni anno, in qualità di Esperto, una sede della tele conferenza fiscale " TELEFISCO " organizzata da "Il Sole 24 Ore".

Ha collaborato, per oltre un decennio, con "Il Sole 24 Ore"

pubblicando vari articoli nel settore Fiscale Tributario sulla pagina "Norme e tributi" oltre a fascicoli su specifici aspetti fiscali; inoltre ha collaborato con altre riviste di settore, pubblicando articoli inerenti al reddito di impresa.

Ha maturato la sua esperienza professionale sia nel settore della consulenza economico amministrativa e patrocinio tributario, che nel settore della consulenza e revisione di bilancio ed aspetti legati alla efficienza organizzativa ed amministrativa.

In ambito peritale e valutativo, svolge ed ha svolto perizie e valutazioni di aziende, di rami di esse, di partecipazioni sociali di patrimoni, di beni materiali ed immateriali e di diritti .

Ha approfondito, sin dal 1992, le problematiche fiscali inerenti l'attività dei promotori finanziari e delle SIM (Società di Intermediazione Mobiliare) e, pertanto, ha curato gli aspetti fiscali/tributari delle maggiori "Reti di Vendita" di prodotto finanziari.

Componente dal 2003 alla naturale scadenza del mandato nel 2007, del Collegio dei Revisori dell'ENAC - Ente Nazionale Aviazione Civile - Autorità Nazionale dell'Aviazione Civile .

Fa parte in qualità di consulente ed in qualità di componente dei Collegi Sindacali di Società per Azioni ed Enti di rilevanza nazionale .

E' Presidente degli Organismi di Vigilanza 231/01 , nelle società di Equitalia S.p.a. (Equitalia Sud S.p.A. ed Equitalia Giustizia S.p.A.) costituiti in forza al Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n° 231, su designazione degli azionisti INPS ed Agenzia delle Entrate; ha ricoperto, fino al completamento del progetto di riorganizzazione aziendale del Gruppo Equitalia, la carica di Presidente degli Organismi di Vigilanza 231/01 delle società Equitalia SRT S.p.A - Equitalia Sestri S.p.A - Equitalia Emilia Nord S.p.A - Equitalia Polis S.p.A - Equitalia GERIT S.p.A.

Ha ricoperto la carica di componente, presso l'ENAC - Ente Nazionale Aviazione Civile - Autorità Nazionale dell'Aviazione Civile - , dell' OIV - Organismo Indipendente di Valutazione della Performance nel periodo 2010- 2013, istituito ai sensi del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009 n. 150.

Opera come CTU - Consulente Tecnico d'Ufficio per Tribunale Penale di Roma.

Opera come CTU - Consulente Tecnico d'Ufficio per la Camera Arbitrale per i Contratti Pubblici presso l'AVCP Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici.

Opera come CTP - Consulente Tecnico di Parte per gli Istituti di Credito

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da - a) Laureato in Economia e Commercio all'Università LUISS Libera Università degli Studi Sociali di Roma.

Dottore Commercialista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma

Revisore Contabile ai sensi del D.Lgs. 27 gennaio 1992 n°88 iscritto all'Albo dei Revisori Contabili con pubblicazione su G.U. n. 31 bis del 21 aprile 1995 .

Ha frequentato presso l'Università Luigi Bocconi di Milano - SDA - Scuola di Direzione Aziendale i corsi di perfezionamento post - laurea.

ALTRE LINGUA

INGLESE- SPAGNOLO

(dott. Paolo Maria Ciabattori)

**SCHEDA DA COMPILARE IN OCCASIONE DELLA RICHIESTA DI PARERE EX ART. 14, COMMA 3, D.LGS. N. 150/2009
PER LA NOMINA DEI COMPONENTI OIV**

DENOMINAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	
Nome amministrazione	Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC)
TIPOLOGIA AMMINISTRAZIONE	
Amministrazione centrale	Ente pubblico nazionale
Amministrazione Locale/Regionale	
Altro	
ORGANO CHE RICHIEDE IL PARERE	
Organo che richiede il parere	Presidente
OGGETTO DEL PARERE	
Tipologia di richiesta (nuova nomina/sostituzione)	Nuova Nomina
REQUISITI GENERALI	
Nome	Ignazio
Cognome	Portelli
Cittadinanza	Italia
Data di nascita (--/--/----	11/12/1959
Residenza	Roma
Genere	Maschile
DIVIETI DI NOMINA	
a) Attualmente con incarico pubblico elettivo se si indicare:	No
b) Incarico pubblico elettivo nei tre anni precedenti se si indicare:	No
c) Attualmente con incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni se si indicare:	No
d) Incarico in partiti politici o in organizzazioni sindacali o con rapporto continuativo di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni nei tre anni precedenti se si indicare:	No
e) Soggetto, ente o associazione diverso da persona fisica * se si indicare:	No
* anche in caso di scissione del rapporto personale con il candidato dal rapporto economico con l'ente o associazione	
SITUAZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE E CAUSE OSTATIVE	
a) Condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del Codice Penale se si indicare:	No
b) Incarico di indirizzo politico o copertura di cariche pubbliche elettive presso l'amministrazione interessata nel triennio precedente la nomina se si indicare:	No
c) Responsabile della prevenzione della corruzione presso la stessa amministrazione se si indicare:	No
d) Situazione anche potenziale di conflitto nei confronti dell'amministrazione, di interessi propri, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado se si indicare:	No
e) Sanzione disciplinare superiore alla censura se si indicare:	No
f) Magistrato o avvocato dello Stato nello stesso ambito territoriale in cui opera l'amministrazione se si indicare:	No
g) Svolgimento non episodico di attività professionale in favore o contro l'amministrazione se si indicare:	No
h) Rapporto di coniugio, convivenza, parentela, affinità entro il secondo grado con dirigenti di prima fascia dell'amministrazione, con il vertice politico - amministrativo o, comunque, con l'organo di indirizzo politico - amministrativo se si indicare:	No
i) Rimozione motivata dall'incarico di componente dell'OIV prima della scadenza del mandato se si indicare:	No
l) Revisore dei conti presso l'amministrazione se si indicare:	No
m) (applicabile solo per gli enti locali) ipotesi di incompatibilità e ineleggibilità previste per i revisori dei conti dall'art. 236 del D.Lgs. n. 267/2000 se si indicare:	
RAPPORTO CON L'AMMINISTRAZIONE	
Rapporto con l'amministrazione	Nessun precedente rapporto d'impiego con l'amministrazione

REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE	
PERCORSO FORMATIVO UNIVERSITARIO	
Titolo di studio	Laurea vecchio ordinamento
Tipo di Laurea	Giurisprudenza
se "Altra laurea" indicare:	
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
(eventuale) Altro titolo di studio	
Tipo di Laurea	
se "Altra laurea" indicare:	
PERCORSO FORMATIVO POST-UNIVERSITARIO	
Titolo Post-Universitario	Corso di specializzazione di durata superiore ad un anno
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	Diritto regionale
Istituzione che ha rilasciato il titolo	Università di Palermo
Titolo Post-Universitario	Corso di specializzazione di durata superiore ad un anno
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	Scienza e tecnica della legislazione
Istituzione che ha rilasciato il titolo	ISLE
Titolo Post-Universitario	Master II livello
se "Altro titolo di specializzazione" indicare:	
Materia specializzazione titolo post universitario	Management pubblico
Istituzione che ha rilasciato il titolo	Università di Perugia
Durata in mesi periodo di studio post-universitario/stage all'estero in materie: economiche, statistiche, giuridiche, ingegneristiche -gestionali, organizzazione e gestione del personale, management, pianificazione e controllo di gestione, misurazione e valutazione della performance	
REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Posizioni di responsabilità nel campo del management, pianificazione controllo di gestione	No
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo dell'organizzazione e gestione del personale	No
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo della misurazione e valutazione della performance	No
se si indicare la posizione ricoperta:	
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	
Posizioni di responsabilità nel campo giuridico amministrativo	SI
se si indicare la posizione ricoperta:	prefettizio
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	336
se si indicare la tipologia di datore di lavoro/ committente:	Pubblico
Esperienza maturata quale OIV	SI
se si indicare presso quale amministrazione è stato svolto l'incarico	ENAC
se si indicare la durata dell'incarico in mesi:	36
REQUISITO LINGUISTICO	
Grado conoscenza lingua inglese	livello medio
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
(eventuale) Altra lingua straniera	
Grado conoscenza altra lingua	
Se cittadino non italiano, grado conoscenza lingua italiana	
CONOSCENZE INFORMATICHE	
Conoscenza Informatica	livello medio
REQUISITO DELL'ESCLUSIVITA'	
Nomina in atto presso altro/i OIV o nuclei di valutazione	SI
se si indicare il numero delle amministrazioni:	1
se si indicare l'amministrazione:	Università per gli stranieri di Perugia
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
se si indicare l'amministrazione:	
COMPENSO	
Compenso annuo lordo previsto per lo svolgimento dell'incarico (componente esterno) o retribuzione annua lorda (componente interno):	€ 16.200

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome	PORTELLI
Nome	Ignazio
Data di nascita	11 dicembre 1959
Qualifica	Prefetto
Amministrazione	Presidenza del Consiglio dei ministri
Incarico attuale	Ministro per l'integrazione - Capo Settore Legislativo
Numero telefonico dell'ufficio	0667792380
Fax dell'ufficio	0667792148
E-mail	ignazio.portelli@libero.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea giurisprudenza
Altri titoli di studio e professionali	Specializzazione in diritto regionale presso l'Università di Palermo; Specializzazione in Scienza e tecnica della legislazione presso l'ISLE; Master di II livello in Management pubblico presso l'Università di Perugia.
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Con delibera del 5 ottobre 1990, è stato nominato cultore di Istituzioni di diritto pubblico dal Consiglio della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Palermo. Negli anni accademici dal 1996-1997 al 1999-2000, presso la

cattedra di Istituzioni di diritto pubblico della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pescara ha svolto seminari sui temi di maggiore interesse istituzionale, ed è stato nominato, prima, cultore (1996-1997) e, poi, titolare di ricerca (1998-2001) della cattedra di Storia della Amministrazione dello Stato italiano presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali *Guido Carli* (Luiss) di Roma.

Dall'anno accademico 2012 – 2013 è docente di *Etica e diritti umani* del Master di II livello in *Biotecnologie applicate alla medicina ed alle scienze forensi* dell'Università degli studi di Catania.

E' stato componente del Comitato scientifico del Corso di perfezionamento in sicurezza e criminologia della Università degli studi di L'Aquila.

Oltre alla attività universitaria (esami, seminari, lezioni, conferenze, tesi di laurea per tutta l'area di diritto pubblico), è stato consulente giuridico, tra l'altro, dell'I.S.A.S. nel progetto del Formez sul riordino dell'organizzazione amministrativa della Regione Sicilia (1984-1985), del C.N.R. (Progetto finalizzato sull'organizzazione e sul funzionamento della Pubblica Amministrazione) sulle figure commissariali nell'ordinamento italiano (1992-1993) e della Commissione parlamentare antimafia - XI legislatura per quanto attiene alla riforma del sistema dei controlli amministrativi, del contrasto alle illegalità ed altri temi di specifico interesse dell'Organo parlamentare.

E' stato docente in vari seminari e corsi di formazione professionale e dirigenziale, organizzati da istituzioni pubbliche e da associazioni e società private, nonché della *Luiss management*, della Scuola di assistente sociale ESIS *Cesare Vittorelli* di Palermo, della Scuola superiore della pubblica Amministrazione (S.S.P.A.), della Scuola della Amministrazione civile dell'Interno (S.S.A.I.), dell'Istituto superiore di Polizia, del Formez, della Scuola superiore della pubblica Amministrazione locale (S.S.P.A.L.) e dell'Istituto *Arturo Carlo Jemolo*.

E' impegnato nelle attività di studio e di formazione sui temi istituzionali della integrazione europea. A tal riguardo, è stato relatore ai convegni organizzati dall'Eurosportello di Ravenna (21 aprile 1998) e dal Centro di documentazione europea della Provincia autonoma di Trento (30 settembre 1998), relazionando in entrambi i casi sui temi della introduzione dell'euro e dei connessi compiti della pubblica amministrazione.

Ha curato l'istituzione e l'iniziale attività dell'Osservatorio legislativo regionale della Facoltà di Scienze politiche dell'Università di Palermo (1989-1991) e ha svolto consulenze ed insegnamento presso Scuole di formazione politica.

E' socio, tra l'altro, del Gruppo di studio su società ed istituzioni e lo è stato della Fondazione Olivetti e di altre associazioni dedite allo studio della riforma dello Stato e delle attività parlamentari. Ha coordinato (1998-2003) il *Gruppo pubbliche amministrazioni* del Consiglio italiano per le scienze

sociali.

E' stato componente (dal 1998 al 2001) della segreteria nazionale e dal 25 giugno 2004 è vice segretario generale della Associazione nazionale dei funzionari della Amministrazione civile dell'interno (Anfaci), rappresentando, tra l'altro, l'Associazione, espressione della cultura professionale dei prefetti italiani, nel *board* della Associazione europea dei rappresentanti territoriali dello Stato (*Association Européenne de représentants territoriaux de l'Etat, Aerte - European association of State territorial representatives, East*, con sede a Bruxelles e a Parigi), di cui è uno dei fondatori e dal 23 marzo 2007 è segretario generale. In tale veste, ha svolto un intervento ufficiale, dedicato tra l'altro alla professione di rappresentante territoriale, alla sessione plenaria del Comitato per la democrazia locale e regionale del Consiglio d'Europa (Strasburgo, 9 dicembre 2008).

Con decreto del 30 dicembre 1996 della Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica, è stato nominato componente del Comitato istruttorio della Commissione per la innovazione amministrativa, occupandosi, tra l'altro, della riforma del sistema dei controlli, della riforma dei ministeri, della semplificazione amministrativa, del reclutamento e della formazione professionale del personale pubblico con particolare riferimento alla dirigenza. Nell'ambito dello stesso Dipartimento ha svolto la ricerca su *Le esperienze di*

innovazione e di sperimentazione maturate dal Ministero dell'interno.

Con decreto del 25 settembre 1997 della Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica, è stato chiamato a partecipare al Gruppo di lavoro per lo svolgimento di studi, di ricerche e di elaborazione degli schemi normativi per la attuazione della legge 15 marzo 1997, n. 59, relativamente alla macro area *territorio* (in preparazione della emanazione del d. lgs. 31 marzo 1998, n. 112).

Con delibera del 21 dicembre 1998, è stato nominato, da parte del Comitato direttivo della Scuola superiore della pubblica Amministrazione, coordinatore del gruppo di studio sull'alta dirigenza dello Stato.

Con decreto del 12 luglio 2000 della Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica, è stato nominato componente del Comitato istruttorio della Commissione per l'attuazione delle riforme amministrative, al fine di verificare lo stato dell'implementazione delle riforme della pubblica amministrazione e di promuovere e favorire ulteriori realizzazioni.

Con decreto del 22 maggio 2002 del Direttore della Scuola superiore della pubblica Amministrazione, è stato incaricato di una ricerca nell'ambito del progetto denominato *La direzione politica degli apparati centrali dello Stato: gli uffici di staff dei Ministri in età repubblicana.*

Con decreto del 9 marzo 2012 del Ministro per la

cooperazione internazionale e l'integrazione, è stato nominato componente della *Commissione per lo studio e l'approfondimento di questioni giuridiche afferenti la famiglia* (c. d. "Commissione Bianca").

Nel periodo ottobre 2003 – febbraio 2004, in qualità di esperto di settore, ha partecipato alla ricerca *Scenari di federalismo (comprensione dei cambiamenti in atto e analisi delle tendenze evolutive)* della Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento della funzione pubblica e della Fondazione Rosselli.

Dal 1 luglio 2006, è componente del *Gruppo di esperti su Il profilo di legalità delle pubbliche amministrazioni* e dal 13 dicembre 2008 del *Comitato scientifico consultivo dell'Osservatorio permanente sulla criminalità organizzata* (Siracusa).

Dal dicembre 2009 è componente del comitato scientifico – gruppo di lavoro del Progetto "Rafforzamento delle capacità d'azione delle Autorità per l'Amministrazione della Giustizia della Regione Siciliana – Procura di Palermo, Tribunale e Corte d'Appello di Catania".

Dal 1 ottobre 1985, è prefettizio e ha prestato inizialmente servizio presso la Prefettura di Palermo dove ha, tra l'altro, curato le attività inerenti al contenzioso con rappresentanza in giudizio dell'Amministrazione, alla gestione patrimoniale del Fondo edifici di culto, al servizio elettorale, alle espropriazioni, ai lavori pubblici, all'accasermamento, ai locali di pubblico spettacolo, alle attività ispettiva e commissariale e al

Comitato provinciale della pubblica Amministrazione. E' stato ufficiale rogante e ha realizzato e diretto il Centro di accoglienza *Buonfornello* per millecinquecento cittadini albanesi, durante l'emergenza della primavera 1991.

E' stato componente di numerose commissioni di scarto d'archivio, del consiglio d'amministrazione del consorzio idraulico *Fiume Oreto* (1990-1991) e commissario per la gestione dei patrimoni di ex confraternite e congregazioni. Ha pure svolto incarichi presso amministrazioni locali per supporto e analisi su questioni di particolare interesse.

Dal 14 ottobre 1991, è stato trasferito d'ufficio a Roma presso il Gabinetto del Ministero dell'interno dove si è occupato dei problemi di politica legislativa e di politica amministrativa attinenti principalmente all'ordinamento e alla riforma delle autonomie locali, agli appalti, alle riforme istituzionali, nonché alla cura della trattazione degli affari relativi ai collegi degli ispettori, al potere di accesso e di accertamento presso le pubbliche Amministrazioni e gli enti pubblici anche economici e agli altri istituti previsti dalla legislazione speciale amministrativa in tema di lotta alla criminalità organizzata e di trasparenza dell'azione amministrativa. Ha curato gli affari relativi al controllo sugli organi degli enti locali con particolare riferimento alle attività economiche e alla azione di contrasto alla illegalità e al condizionamento della criminalità organizzata.

E' stato componente del gruppo misto *Ministero dell'interno - Associazioni delle autonomie locali* per affrontare e per

risolvere i temi di comune interesse (1992-1994) e ha seguito i lavori della *Commissione per la riforma dell'ordinamento delle autonomie locali* (c. d. *Commissione Maroni*, 1994), istituita presso il Ministero dell'interno.

Dal 9 gennaio 1995 al 17 settembre 2000, ha prestato servizio presso l'Ufficio studi e legislazione del Dipartimento della pubblica sicurezza dove ha curato le tematiche riguardanti il coordinamento sui controlli di gestione, interno e della Corte dei conti, l'attività di ricerca e legislativa in materia di riforme costituzionali ed istituzionali, di integrazione europea, di azione amministrativa e contrattuale, di ordinamento degli uffici e del personale con particolare riferimento alle Forze di Polizia e a quelle armate. Nelle materie di competenza ha curato anche i rapporti con l'Unione europea e quelli internazionali, rappresentando l'Amministrazione nelle sedi nazionali ed estere.

Dal 18 settembre 2000 al 3 ottobre 2001, è stato Capo della Segreteria particolare (tecnica) dei Sottosegretari di Stato all'Interno con delega sui problemi della sicurezza, (XIII legislatura) e con delega sulla immigrazione (XIV legislatura); nel frattempo, dal 7 giugno 2001, è stato assegnato all'Ufficio per gli affari legislativi e le relazioni parlamentari, dove ha diretto:

a) l'ufficio di analisi economico-finanziaria e dal 12 giugno 2006 l'ufficio ordinamento economico – finanziario dello Stato e degli enti locali;

b) dal 18 settembre 2007 al 30 novembre 2011 l'ufficio affari

territoriali ed autonomie locali e nel periodo 1 febbraio 2010 – 30 novembre 2011 anche l'ufficio affari regionali.

Dal 1 dicembre 2011 al 27 aprile 2013 è stato il capo settore legislativo del Ministro per la cooperazione internazionale e l'integrazione e dal 28 aprile 2013 è il capo settore legislativo del Ministro per l'integrazione.

Dal 2 aprile 2012 è prefetto, essendo stato nominato dal Consiglio dei ministri nella riunione del 23 marzo 2012.

Con nomina del Presidente della Regione Sicilia, ha svolto l'incarico (17 aprile – 1 luglio 2002) di vice commissario straordinario dell'Amministrazione comunale di Gela, assolvendo i compiti di sindaco, giunta e consiglio.

Dal 1 ottobre 2003 al 31 marzo 2004, è stato consigliere giuridico dell'Amministrazione comunale, in gestione commissariale, di Aci Castello in particolar modo per le questioni attinenti alla gestione delle attività, del patrimonio e dei beni confiscati alla criminalità organizzata.

Dal 17 novembre 2003 al 31 dicembre 2004 è stato consigliere giuridico del Presidente dell'Ente nazionale aviazione civile (Enac). Presso lo stesso Ente, dal 1 gennaio 2005 al 5 luglio 2010, è stato componente dell'Ufficio del controllo interno, mentre dal 6 luglio 2010 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione.

Dal 18 giugno al 27 settembre 2004, con nomina del Presidente della Regione Sicilia, è stato commissario straordinario dell'Amministrazione comunale di Canicatti, assolvendo i compiti di sindaco, giunta e consiglio.

Dal 6 ottobre 2004 al 10 maggio 2005, è stato commissario straordinario dell'Amministrazione comunale de La Maddalena.

Dal 27 febbraio al 30 aprile 2008, è stato sub commissario dell'Amministrazione comunale di Roma, con deleghe, tra le altre, al personale, alla scuola, al patrimonio, all'emergenza abitativa, alla sanità, al sociale, all'infanzia, ai giovani, alla università e all'avvocatura comunale.

Capacità linguistiche
Capacità nell'uso delle tecnologie
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc, ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto
Inglese	sufficiente	buono
Buona		
<p>E' stato, tra l'altro, relatore o ha svolto comunicazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - al seminario internazionale di studio, organizzato dall'Università degli Studi di Palermo e da altre importanti organizzazioni culturali nazionali ed estere, <i>Interpretazioni della mafia tra vecchi e nuovi paradigmi</i>, in memoria di Giovanni Falcone, dove ha svolto la relazione riguardante <i>La gestione commissariale dei comuni sciolti per inquinamento mafioso</i> (27-29 maggio 1993); - al secondo convegno delle <i>Giornate Salveminiiane</i> dell'Istituto meridionale di storia e scienze sociali (IMES) e del Centro di ricerca <i>Guido Dorso</i> (Molfetta, 23-24 maggio 1997) dove ha svolto la relazione riguardante <i>La gestione straordinaria dei comuni sciolti per mafia</i>; - al convegno <i>Autonomia e decentramento amministrativo</i>, organizzato dall'Amministrazione comunale di Lecce (21-22 gennaio 2000), dove ha svolto la relazione riguardante <i>Il nuovo ruolo delle circoscrizioni comunali</i>; - alle <i>VII Giornate europee dei rappresentanti territoriali dello Stato</i>, organizzate dal Ministero dell'interno della Francia e dalla <i>Association du corps préfectoral et des hautes fonctionnaires du Ministère de l'intérieur</i>, dove ha svolto la relazione su <i>Le riforme amministrative in Italia</i> (Strasburgo, 28 giugno – 1 luglio 2000); - al <i>VII convegno internazionale della Società italiana di studi elettorali (SISE)</i> su <i>Elezioni locali e sistemi di rappresentanza in Italia e in Europa</i>, dove ha svolto una comunicazione su <i>L'infiltrazione mafiosa. Scioglimenti comunali e ritorno al voto, prima e dopo la riforma elettorale del 1993</i> (Napoli, 19 – 21 ottobre 2000); - al convegno <i>Tra Stato e Società civile: Ministero dell'Interno, Prefetture, Autonomie locali. Dimensione storica, processi evolutivi, assetto attuale</i>, organizzato dall'Archivio Centrale dello Stato, dall'Anfaci, dalla Scuola superiore dell'amministrazione dell'Interno, dalla Società per gli studi di 		

storia delle istituzioni e dalla Università di Cassino, dove ha svolto una relazione su *La riforma della carriera prefettizia* (Roma, 6 – 8 novembre 2002);

- al convegno *Infiltrazioni mafiose e pubblica amministrazione*, organizzato dall'Osservatorio permanente sulla criminalità organizzata (Siracusa, 26 maggio 2007), dove ha svolto la relazione introduttiva;
- alla tavola rotonda *Colletti bianchi, zona grigia e mafia*, organizzato dall'Anfaci e dall'Assemblea regionale siciliana (Palermo, 26 febbraio 2011), dove ha svolto la relazione introduttiva.

E' stato redattore della rivista giuridica *Autonomie e diritto* e, fino al 31 dicembre 2004, è stato redattore di *Nuove Autonomie* (nata da una trasformazione della prima), ambedue editate con il patrocinio dell'Università degli Studi di Palermo - Scuola di specializzazione in diritto delle regioni e degli enti locali e, la seconda, anche dell'ANCI Sicilia. E' componente del comitato esecutivo di redazione della rivista *Itinerari interni*. E' stato, altresì, redattore della rivista *Queste istituzioni* e collabora o ha svolto collaborazioni con quotidiani quali *L'Eco di Bergamo* e *Il Sole-24 Ore*.

Ha recensito libri, massimato e commentato sentenze.

Ha, tra l'altro, pubblicato:

- *L'apparato burocratico della Regione siciliana: aspetti giuridici*, in F. Teresi – S. Costantino – I. Portelli, *La difficile riforma, politica e burocrazia in Sicilia*, Palermo, 1987;
- *Da sudditi a cittadini*, in *Cronache parlamentari siciliane dell'Assemblea regionale siciliana*, Palermo, n.1, 1989;
- *Il Disegno di legge sul procedimento amministrativo*, insieme con V. Riggio, in *Autonomie e diritto*, n.1, 1990;
- *San Martino tra Fondo per il Culto e la Prefettura (una ricognizione dei rapporti Stato - Chiesa)*, in *Atti del Convegno sulla Abbazia di San Martino*, Palermo, 1990;
- *Pubblica Amministrazione e Mezzogiorno*, in *l'Amministrazione italiana*, nn. 1-7, 1991;
- *Il decreto Sicilia: un esperimento di celerità nella gestione delle risorse in materia di appalti*, in *Nuova rassegna*, n. 20, 1992;
- *Ineleggibilità, incandidabilità e decadenza del sindaco: problemi circa la vigenza dell'articolo 6 del T.U. n. 570 del 1960*, in *Nuove autonomie*, n. 2, 1994;

- *In tema di dissesto finanziario degli Enti locali*, in *Nuove Autonomie*, n. 4, 1994;
- *Le Commissioni straordinarie negli enti locali i cui consigli sono stati sciolti per infiltrazioni e condizionamenti di tipo mafioso*, in F. Teresi (a cura di), *I Commissariati straordinari*, quaderno del C.N.R., Roma, 1994;
- *Le figure commissariali negli enti locali dissestati*, in *I Commissariati straordinari*, quaderno del C.N.R., Roma, 1994;
- *Un'amministrazione più elastica*, in *queste Istituzioni*, n. 101-102, 1995;
- *Brevi note sulle autorità amministrative indipendenti*, in *Nuove Autonomie*, n. 3, 1995;
- *Umberto Cimmino. La nuova certificazione e le altre cautele antimafia*, in *Nuove Autonomie*, n. 4, 1995;
- *Alcuni aspetti della trama dei controlli negli enti locali*, in *Nuove Autonomie*, nn. 5-6, 1996;
- *Francesco Sidoti. Istituzioni e criminalità*, in *Forze civili*, n. 4, 1996;
- *La controversa esperienza della lotta alle attività economiche della criminalità organizzata con un atto amministrativo*, in *Nuova rassegna*, nn. 7-8, 1997;
- *Le innovazioni del Ministero dell'interno*, in *Instrumenta*, n. 4, 1998;
- *La gestione straordinaria dei comuni sciolti per mafia*, in *Studi meridionali*, quaderni del Centro Dorso, n. 3, 1998;
- *Sulle Autorità indipendenti*, in *queste istituzioni*, nn. 114-115, 1998;
- *Le esperienze di innovazione e di sperimentazione maturate dal Ministero dell'interno*, in *Funzione pubblica*, n. 2, 1998;
- *Burocrazia, la riforma lumaca*, in *L'Eco di Bergamo*, 4 aprile 1998;
- *Prefetto, quel mestiere difficile*, in *L'Eco di Bergamo*, 10 ottobre 1998;
- *La sicurezza delle città si costruisce sul territorio*, in *L'Eco di Bergamo*, 7 novembre 1998;
- *I contratti di sicurezza*, in *Nuove autonomie*, nn. 2-3, 1998;
- *Note sulla riforma della pubblica amministrazione*, in *Nuove autonomie*, n. 4, 1998;
- *La riforma della carriera prefettizia: una nuova filosofia*, in

Amministrazione pubblica, n. 4, 1998;

- *Raccordo, supporto e collaborazione con regioni ed enti locali*, in *Glossario di parole - chiave per la riforma dei Ministeri*, in *Rivista della Corte dei Conti*, n. 5, 1998;
- *Ragionerie*, in *Glossario di parole - chiave per la riforma dei Ministeri*, in *Rivista della Corte dei Conti*, n. 5, 1998;
- *L'Italia sciupona delle cattedrali nel deserto*, in *L'Eco di Bergamo*, 7 gennaio 1999;
- *Autocertificazione sulla carta (da bollo)*, con Marco Peruzzi, in *Il Sole-24 Ore*, 1 marzo 1999;
- *L'euro e la Pubblica Amministrazione*, in *Euro: una sfida per la Pubblica Amministrazione*, Atti del seminario di studi del 30 settembre 1998, Centro di documentazione europea, Trento, 1999;
- *L'esecuzione forzata e le contabilità speciali dello Stato*, in *Nuove autonomie*, n. 3, 1999;
- *Prefetto, professione difficile*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 6-7, 1999;
- *Commento a Corte Costituzionale, sentenza 9 ottobre 1998, n. 350*, in *Il Foro Italiano*, n. 6, 1999;
- *Due apparati per quattro e A ciascuno il proprio responsabile*, in *Il Sole-24 ore*, 2 agosto 1999;
- *C'è chi frena sullo sviluppo*, in *Il Sole-24 ore* e *Il Sole-24 ore on line*, 14 agosto 2000;
- *Federalismo amministrativo e Uffici territoriali di Governo*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 14-15, 2000, e in *Administration*, n. 188, 2000;
- *Conferenze di servizi e accordi tra amministrazioni*, in *Amministrazione pubblica*, n. 16, 2000;
- *Ordinamento delle autonomie locali e ruolo delle regioni*, in *Nuove autonomie*, nn. 4-5, 2000;
- *Gli alti burocrati fuori: non piacciono ai politici*, in *Il Sole-24 ore*, 30 luglio 2001;
- *Legge comunale e provinciale (stralcio)*, in *Instrumenta*, n. 14, 2001;
- *Appunti sul Senato delle regioni*, in *Nuove autonomie*, nn. 1-2, 2002;
- *Prefetti, la storia che continua*, in *amministrazione civile*, n. 5, 2002;

- *In tema di nomine esterne all'alta burocrazia e alla direzione degli uffici di diretta collaborazione*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 23-24, 2002;
- *Le nomine esterne dei direttori generali*, in *Rivista trimestrale di Scienza dell'Amministrazione*, n. 1, 2002, e in *Geografia dell'alta dirigenza pubblica italiana nell'età della transizione*, Scuola superiore della pubblica amministrazione, Roma, 2002;
- *I Prefetti in Europa*, in *Amministrazione pubblica*, n. 27, 2002;
- *Un ruolo di primo piano tra riforme e tradizione (a proposito del bicentenario dell'istituto prefettizio)*, in *amministrazione civile*, n. 1, 2003;
- *La ricomposizione del corpo prefettizio in Italia*, in *Instrumenta*, n. 18, 2003;
- *Le controverse epifanie della ricomposizione del Corpo prefettizio in Italia*, in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, n. 2, 2003;
- *Il contesto finanziario e gli obiettivi della azione politica ed amministrativa del Ministero dell'interno*, in *itinerari interni*, n. 6, 2003;
- *Il "Gabinettismo"*, in *Amministrazione pubblica*, n. 34, 2003;
- *Fra centro e periferia il rapporto è sempre stato vivace*, in *amministrazione civile*, nn. 7-8, 2004;
- *Note a margine sul tema sanità e regioni in epoca di federalismo*, in *Nuove Autonomie*, nn. 3-4, 2004;
- *Politica ed amministrazione*, in *itinerari interni*, n. 9, 2004;
- *Le politiche di bilancio e le pubbliche amministrazioni*, in *itinerari interni*, n. 9, 2004;
- *Il contesto finanziario e gli obiettivi della azione politica del Ministero dell'interno per l'anno 2004*, in *itinerari interni*, n. 10, 2004;
- *Riprendere il percorso della riforma*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 37-38, 2004;
- *Il rapporto centro – periferia*, in *Nuove Autonomie*, nn. 5-6, 2004;
- *Il contesto finanziario e gli obiettivi della azione politica del Ministero dell'interno per l'anno 2005*, in *itinerari interni*, n. 13, 2005;
- *Antonio Golini, Le dinamiche demografiche, le strutture politiche e l'invecchiamento dell'Unione Europea*, in *itinerari interni*, n.

13, 2005;

- Renato Moro, *L'idea di Europa: un approccio storico*, in *itinerari interni*, n. 13, 2005;
- Antonio Golini, *La popolazione del pianeta*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 45–46, 2005;
- *La strategia e l'azione del Governo sui temi dell'immigrazione nel corso della XIII legislatura*, insieme a S. Zappi, in www.immigrazione.it. e in *Gli stranieri*, n. 2, 2006;
- *La riforma della carriera prefettizia*, in M. De Nicolò (a cura di), *Tra Stato e società civile. Ministero dell'interno, Prefetture, autonomie locali*, Bologna, 2006;
- *Le XII Giornate dei Prefetti europei*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 47–49, 2006;
- *Il ruolo degli Enti locali nella sicurezza partecipata*, in *amministrazione civile*, n. 10, 2006;
- *I professionisti del gabinettismo tra Prima e Seconda Repubblica*, in S. Sepe – G. Vetrutto (a cura di), *Le stanze del potere, I Gabinetti dei Ministeri nell'età della transizione (1979-2006)*, Soveria Mannelli, 2006;
- *Il contesto finanziario e gli obiettivi dell'azione politica del Ministero dell'interno per l'anno 2006*, in *itinerari interni*, n. 15, 2006;
- *I professionisti del "gabinettismo" fino alla XIV legislatura*, in *Nuove Autonomie*, nn. 4-6, 2006;
- *Le trasformazioni e le complessità del sistema nazionale dell'ordine e della sicurezza pubblica*, in *queste istituzioni*, n. 144, 2007, e in C. Mosca (a cura di), *Scritti in onore di Aldo Buoncristiano*, Soveria Mannelli, 2008;
- *Mafie e governi locali: una emergenza sommersa*, in *queste istituzioni*, n. 145, 2007;
- *Perché resti agli atti*, in *Notiziario Anfaci*, nn. 11–12, 2007;
- *L'Europa e la governance dei prefetti*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 57–58, 2007;
- *Aspetti della legge finanziaria 2007 e delle manovre di finanza pubblica degli ultimi anni*, in *itinerari interni*, n. 18, 2007;
- *L'Associazione Europea dei Prefetti al Consiglio d'Europa*, in *Amministrazione pubblica*, nn. 62–64, 2008;
- Stefano Sepe, Ersilia Crobe, *Società e burocrazie in Italia. Per una storia sociale dell'amministrazione pubblica*, in

Amministrazione pubblica, nn. 65-67, 2009;

- *Francesco Petricone, Società e politica della comunicazione*, in *Iter Legis*, nn. 2-3-4, 2009;
- *Gli intrecci della sicurezza tra Stato, autonomie locali e società civile*, in *Amministrazione pubblica*, n. 68-70, 2009, e in www.amministrazioneincammino.luiss.it;
- *La mala qualità attestata o certificata, in queste istituzioni*, n. 160-161, 2011, e in www.amministrazioneincammino.luiss.it;
- *Il declino del decentramento comunale*, in www.amministrazioneincammino.luiss.it;
- *I colletti bianchi e la zona grigia*, in *Colletti bianchi, zona grigia e mafie*, Atti del seminario "in memoria del Prefetto Roberto Sorge" (Palermo, 26 febbraio 2011, Assemblea regionale siciliana), Bologna, 2013;
- *La contiguità alle criminalità mafiose nelle autonomie locali*, in www.amministrazioneincammino.luiss.it.

E' stato redattore di alcune voci di:

- a) M. di Raimondo, *Manuale del diritto di polizia* (Rimini, 1997, voci: Amministrazione della pubblica sicurezza, espatrio del cittadino, stato di guerra e stato di pericolo pubblico, armi, esplosivi, materie esplodenti e munizioni; e 2001, Amministrazione della pubblica sicurezza, legge e propaganda elettorale, mestieri girovaghi, legislazione antimafia);
- b) M. di Raimondo, *Testo unico delle leggi di pubblica sicurezza con regolamento di esecuzione commentati* (Roma, 1997, voci: Forze di polizia, Polizia di Stato, prevenzione incendi, protezione civile; e 2000, voci: Arma dei carabinieri, cittadinanza, Corpo di polizia penitenziaria, Corpo forestale dello Stato, elezioni e propaganda elettorale, emigrazione, Forze di polizia – coordinamento, Corpo della Guardia di finanza, ordine pubblico, Polizia di

Stato) e di alcune voci di M. di Raimondo, *Il "nuovo" glossario delle istituzioni di diritto pubblico* (Rimini, 2000).

E', inoltre, coautore:

- a) di uno studio per la *Istituzione della città metropolitana di ...* (in *Rassegna Parlamentare*, n. 4, 1997);
- b) di una *Check list per la redazione dei testi normativi* (in *Rassegna Parlamentare*, n. 1, 1998) e della ricerca della Fondazione Rosselli *Scenari di federalismo* (consultabile sui siti della stessa Fondazione e della Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento della funzione pubblica);
- c) del manuale *Lineamenti di storia dell'amministrazione italiana* (Roma, 2003, 2007).

Ha collaborato alla redazione della relazione *L'Amministrazione centrale dello Stato dopo i "conferimenti" di funzioni a regioni ed enti locali* (in *Rivista trimestrale di diritto pubblico*, n. 1, 1999) e de *La Regione che verrà*, a cura del Consiglio Regionale della Lombardia (Milano, 2001).